



رؤية في واقع الاستثمار في العراق

التحديات , الإصلاحات , خطوات نحو الاستثمار المثمر

Investment Reality in Iraq

Challenges, Improvements Steps toward the growth in investment

Prepared on: July, 2011

Revised on: November, 2012

Prepared by:

المهندس علي جبار الفرجي

ALI JABBAR ALFRAJAI, MEMS

دراسة لواقع الاستثمار مع وضع
رؤية في واقع حال الاستثمار في
العراق. تحليل اقتصادي للمعوقات
وكيفية أنجاح تجربة مشروع
الاستثمار في العراق

ALFRAJAI.ALI@GMAIL.COM





تتسابق دول العالم المتقدمة منها والنامية على السواء جذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة إليها ، من خلال تقديم الحوافز والمزايا والتسهيلات والاعفاءات الضريبية والكمركية ، وتقوم باصلاحات اقتصادية وضريبية وتطوير بنيته الأساسية ، وتحاول ابراز ما تملكه من مزايا تفضلية وتروج لها بجميع السبل لإقناع المستثمرين المحتملين بأنها البلد الأفضل لأقامة المشاريع فيها، والعراق هو واحد من هذه البلدان الأشد حاجة لاستقدام الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والأسباب وتعليقاتها معروفة وواضحة بشكل كبير. لاحاجة للخوض فيها الآن. اما بالنسبة للعراق ومدى حاجته للاستثمار الاجنبي ، فلا شك انه بحاجة لهذا الاستثمار لاننا بحاجة الى معالجة الاختلالات الهيكلية في اقتصاده ، وبحاجة الى الانفتاح على العالم والتكيف مع متغيراته .

المناخ الاستثماري المطلوب المشجع للاستثمار المحلي والاجنبي

لازال المناخ الاستثماري العام غير مشجع من الناحية الفعلية رغم التشريعات المختلفة التي اعتمدها الحكومة العراقية الجديدة وللأسباب التالية :

1. تذبذب الوضع الأمني العام ، مما خلق تردد رأس المال الوطني والاجنبي في الدخول بقوة في النشاط الاقتصادي
2. هيمنة نشاط القطاع العام ومؤسساته على الحياة الاقتصادية العامة مما يضعف المناخ الاستثماري التنافسي للقطاع الخاص .
3. تردد دوائر الدولة في تطبيق التشريعات الجديدة ، وضعف إمكانات المؤسسات المعنية العملية والقانونية في وضع هذه التشريعات موضع التطبيق .
4. عدم ثبات آليات وسياسات الإصلاح الاقتصادي بسبب التردد المؤسسي ، مما يضعف رغبة راس المال العراقي المهاجر ، او راس المال الاجنبي في الدخول في عمليات استثمارية في العراق .
5. قصور وتخلف البنى التحتية خاصة في مجال الكهرباء ، والصرف الصحي ، والمياه وغيرها.
6. أفتقاد العملية الاستثمارية، للخبرات الدولية في التعامل مع رؤوس الأموال والمستثمرين العرب أو الأجانب. وكيفية استقطابها والتعامل معها.

مدى نجاح الاستثمار في العراق

إن الاستثمار – اساساً- لا يمكن ان يتحرك بشكل فاعل الا في ظل ظروف وبيئة اقتصادية ملائمة ومناخ استثمار ملائم ، وان قيام الفرد او المشروع بعملية الاستثمار يعتمد على مقارنة المنافع المستقبلية التي سيحصل عليها من الاستثمار والكلفة الحالية للاستثمار نفسه ، ولذلك فإن ما يزيد من عوائد الاستثمار او ينقص من كلفته ، يرفع من العوائد الصافية المتوقعة من الاستثمار في ساحة معينة

ولذلك فإن استثمار رأس المال يعتمد على ماياتي :

- حالة التقدم الفني :اي معدل الابتكارات والاختراعات السائدة في الاقتصاد ، كادخال منتوج جديد الى السوق ، او استعمال أساليب انتاجية جديدة ، او ايجاد اسواق اكبر ، فان ذلك يؤدي الى عوائد صافية مرتفعة .
- توقعات المستثمرين بالنسبة لظروف الطلب على منتجاتهم ، فحجم الدخل القومي ككل ومستواه وتوزيعه هي عوامل مهمة في التأثير على توقعات هؤلاء بالنسبة للطلب على سلعهم ، كما ان توقعاتهم بالنسبة لنمو السكان ، وأثر تغيير أذواق المستهلكين له الأثر في ذلك
- مدى استمرارية الظروف الطبيعية وما يتعلق ذلك باستقرار الوضع السياسي والاقتصادي ومدى توفر الجانب الأمني
- ما يتعلق أيضاً بالتوقعات ومدى ثقة رجال الاعمال بالمستقبل ، ذلك ان الجهل بالمستقبل وعدم التأكد تماماً من الاحداث المستقبلية ، له تأثير كبير في حالة التفاؤل أو التشاؤم لدى الجمهور ورجال الاعمال ، وهو عامل رئيس في تحديد حجم الاستثمار .

- دور السياسة المالية للحكومة الآن ، وكما يتوقع لها المستثمرون ، وينطبق ذلك بصورة رئيسة على الضرائب ، فالفوائد المتوقعة الصافية هي المهمة في حساب المستثمر (اي الارباح) وهي تحسب صافية من الضرائب ، فكلما زادت الضرائب ، او كلما توقع المستثمر زيادتها ، كلما كانت العوائد المتوقعة منخفضة .
- مدى توجه الحكومة نحو الانفاق الاستثماري على نطاق واسع لأغراض التنمية الاقتصادية او لتحسين دخول بعض الطبقات عن طريق الاعانات والمنح وغيرها ، فهذه امور تدعم توقعات المستثمرين ، نحو زيادة حجم الاستثمار في القطاع الخاص.

تطور الجانب القانوني الخاص بالاستثمار الاجنبي في العراق

- صدر العديد من القوانين التي تهدف الى جذب وتطوير الاستثمار الاجنبي في العراق تمثلت بقانون الاستثمار الصناعي للقطاعين الخاص والمختلط رقم (20) لسنة 1980 ، وقانون الهيئة العامة للمناطق الحرة رقم (3) لسنة 1998 وغيرها ، الا ان هذه القوانين لم تتعامل مع المستثمر الاجنبي على درجة عالية من الجدية والواقعية ، إذ كانت سياسة الدولة قائمة على اساس الاقتصاد المخطط مركزيا" الذي ينطوي على ادارة السوق والاقتصاد الوطني اعتماداً على القطاع العام بنسبة كبيرة .
- بالرغم من توجه الدولة منذ نهاية الثمانينيات من القرن الماضي الى خصخصة بعض المشاريع الصناعية للقطاع العام ، الا ان هذه العملية لم يواكبها فسخ المجال للمستثمرين الأجانب للاستثمار في العراق .

قانون الاستثمار رقم (13 لسنة 2006) ان هذا القانون يخضع جميع مجالات الاستثمار لأحكامه باستثناء :-

- i. الاستثمار في مجالي استخراج و انتاج النفط والغاز
- ii. الأسهم استثمار في قطاعات المصارف وشركات التأمين

- تضمنت مواد الفصل الثالث المزايا والضمانات التي يتمتع بها المستثمر حيث بينت المادة (10) ان المستثمر بغض النظر عن جنسيته يتمتع بجميع المزايا والتسهيلات والضمانات ويخضع للالتزامات الواردة في هذا القانون وللمستثمر العراقي والاجنبي لأغراض مشاريع الإسكان حق الاحتفاظ بالارض بمقابل يحدد بينه وبين مالك الارض دون المضاربة بالارض وفق ضوابط تضعها الهيئة الوطنية للاستثمار وبموافقة مجلس الوزراء وتسهل الهيئة تخصيص الاراضي اللازمة للمشاريع الاسكانية وتملك الوحدات السكنية للعراقيين بعد اكمال المشروع وان تعديل هذا القانون لا يترتب عليه أي اثر رجعي يمس الضمانات والاعفاءات والحقوق المقررة بموجبه .
- كما أوضح الفصل الرابع التزامات المستثمر ووضع الفصل الخامس الاعفاءات التي يتمتع بها المشروع والتي تمتد الى (15) سنة .
- وبينت المادة (22) بانه يتمتع المستثمر الاجنبي بمزايا اضافية وفقاً لاتفاقيات دولية بين العراق ودولته او اتفاقيات دول متعددة الاطراف كان العراق قد انضم إليها .
- في حالة المنازعات الناشئة بين الاطراف الخاضعين لأحكام هذا القانون يطبق عليهم القانون العراقي ، ما لم يتفقوا على خلاف ذلك بغير الحالات التي تخضع لأحكام القانون العراقي حصراً" او يكون فيها الاختصاص للمحاكم العراقية .
- وبينت المادة (32) سريان احكام هذا القانون على مشاريع القطاعين المختلط والخاص القائمة والعاملة وبطلب من اداراتها وموافقة الهيئة من دون اثر رجعي.
- النواحي التطبيقية لهذا القانون فقد تم تشكيل :
 - i. الهيئة الوطنية للاستثمار .
 - ii. هيئات فرعية في المجالس المحلية للمحافظات .
 - iii. اعتماد مبدأ النافذة الواحدة في انجاز معاملات المستثمرين.



- تشكيل لجنة من وزارات الدولة ذات العلاقة بالاستثمار للقيام بمهمة تحديد التعديلات المطلوب اجرائها على قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 على ان تنجز اعمالها وترفعها الى رئاسة مجلس الوزراء خلال فترة ثلاثة أشهر من تاريخ صدور أمر تشكيلها .
- تحديد وتعديل القوانين النافذة التي تتعارض مع قانون الاستثمار بهدف ايجاد بيئة قانونية ملائمة ومشجعة على الاستثمار . على ان يتم الأخذ بعين الاعتبار مصلحة البلد العليا .
- اعتماد الدراسات الاستثمارية بمركزية من خلال خطة شاملة اقتصادية توضع بشكل مدروس من قبل القسم الاستثماري التخطيطي (لايد من الاستعانة بالموؤسسات الأجنبية لأدارة هذا الجزء من العمل ومزج الخبرات الدولي, وكذلك الاستفادة من تجارب الغير "نبدأ من حيث أنتهى الآخرون").
- أعادة هيكلة تأسيس الهيئات الخاصة والعامة العاملة في مجال الاستثمار (هيئة الاستثمار الوطنية, هيئات الاستثمار في المحافظات و كذلك في بغداد, وغيرها). يصار الى تقسيم هيئات الاستثمار بشكل تخصصي حسب التخصص ويكون عملها شامل ضمن نطاق عام للبلد وبتخصص (هيئة أستثمار الأسكان, هيئة الأستثمار السياحي, هيئة الأستثمار في مجال السياحة, هيئة أستثمار تجارية, هيئة أستثمار صناعية, هيئة أستثمار زراعية, هيئة أستثمار في المجال الطبي, هيئة أستثمار في مجال التكنولوجيا والمعلوماتية, هيئة استثمار الخطوط الجوية والنقل العام). التخصص في مجال الأستثمار عامل نجاح كبير في رفع مستويات الأستثمار بمختلف مجالاته يضمن كفاءة العمل ونوعية الأستثمار بما يلائم حاجة البلد الفعلية. بالإضافة الى مواكبة حركة الأستثمارات الدولية ويعتبر عامل جذب لكل المهتمين دولياً في الدخول ضمن مجالات أستثماراتهم ضمن خريطة أستثمارية واضحة في البلد.
- أنشاء لجنة خاصة تطويرية (مشاركة) عملها يقتصر على أقامة المؤتمرات الأستثمارية الدولية, وتكون بطابع عالمي وخبرات مزروجة للأستفادة القصوى من المؤتمرات الأستثمارية الدولية ونشر ثقافة الأستثمار في العراق من خلال منهج اقتصادي واسع مبني على اسس ومعايير عالمية.
- دراسة القوانين النافذة المشجعة على الاستثمار وتكاملها مع قانون الاستثمار , وازالة اي تعارض فيما بينها .
- تحديد / تحديث الهيكل التنظيمي والإداري والمالي لهيئات الاستثمار في المحافظات , وتحديد نسب التمثيل الخاص بكل قطاع بما يتناسب مع حجمه ودوره الاقتصادي المرتقب .
- أنشاء قسم أو هيئة خاصة بوضع الدراسات الاقتصادية الشاملة والخطط الأستثمارية بروى واسعة هادفة, ولايد لهذه القسم أو الهيئة أن يمزج بكفاءات عالمية أقتصادية وخبرات دولية.
- اعطاء صلاحية للهيئة الوطنية للاستثمار لتحديد الاعفاءات المالية والضريبية الممكن تقديمها لجذب الاستثمارات الأجنبية واستثمارات العراقيين المغتربين من خلال تضمينه في قانون الاستثمار ذاته .
- انشاء مناطق اقتصادية استثمارية في العراق تتوفر فيها البنى التحتية الملائمة , وتوفير الحماية الامنية لها لجذب الاستثمارات الأجنبية .
- اعتماد سياسات تطوير تنو لالها الغرف التجارية والصناعية , واتحادات رجال الاعمال والمصارف للترويج للاستثمار وتساعد في صنع القرار الاستثماري العراقي والأجنبي .
- أنشاء مناطق أستثمارية حرة تخضع لقوانين الأستثمار الدولي الحر كما هو معمول به في العديد من الدول التي سبقتنا في هذا المضمار . على غرار المناطق الأستثمارية الحرة الصناعية التي تكون قريبة لمصادر المواد الأولية للصناعات الداخلة في أنواع الأستثمار الصناعي, مناطق أستثمار تبادل تجاري, وغيرها من المناطق الأستثمارية الحرة (نموذج ممكن النظر له هو أنواع الأستثمار في المناطق الحرة في السعودية).
- قيام وزارة المالية / دائرة الكمارك باعادة تأهيل المناطق الكمركية وتطوير وتسهيل اجراءات دخول وخزن البضائع والمعدات والاجهزة الداخلة للمشاريع الاستثمارية في العراق .

- تشكيل لجنة مشتركة من كل من (سوق العراق للاوراق المالية ، هيئة الأوراق المالية ، البنك المركزي العراقي ، دائرة تسجيل الشركات ، ووزارة العدل) لدراسة تأسيس الشركات المساهمة التي يشترك في تأسيسها مساهمون عراقيون ومستثمرون اجانب .
- تأسيس كيانات مالية واستثمارية تساعد في تطوير بيئة الاستثمار كمراكز الحفظ الامين (Custodian's) ، وشركات التقييم الائتماني (Credit Rating) وشركات الاستشارات المالية ، وشركات المحاسبة والتدقيق ، على أن يتم المزوجة مع الشركات والمؤسسات المالية الدولية.
- النظر الى العراق كمنطقة استثمارية واحدة أمام الأستثمار الأجنبي بهدف توسيع نطاق ومجالات الاستثمار .
- بذل الجهود لأنضمام العراق الى مؤسسات الاستثمار العربية والأجنبية لغرض حماية حقوق المستثمرين وتشجيعهم على الاستثمار في العراق .
- استطلاع ودراسة الوسائل والصيغ والاجراءات المعتمدة في العديد من الدول التي حققت تنمية اقتصادية واجتماعية متميزة وفائضاً تجارياً ، وخاصة من خلال الاستثمار الاجنبي المباشر للاستفادة منها داخل العراق .
- اعادة تأهيل المشاريع القائمة الزراعية والصناعية من خلال المشاركة مع الشركات الأجنبية لتشغيل المشاريع المتوقفة منها ، او تأهيل المشاريع المتضررة للارتقاء بطاقتها الانتاجية بالاستفادة من المواد الأولية المحلية ، والايدي العاملة الماهرة وواطنة الكلفة .
- ايجاد صيغة قانونية واقتصادية لمشاركة المستثمر الأجنبي مع الجهات العراقية لانشاء شركات مشتركة وفق صيغة المساهمة في راسمالها بصيغة النقد ، او الخدمات ، والمعرفة الفنية / الهندسية والمشاركة عن طريق توفير المواد الأولية ومستلزمات الانتاج .
- اعداد خارطة استثمارية للعراق تتضمن الفرص الاستثمارية المتاحة امام الاستثمار الأجنبي لغرض النهوض بالاقتصاد العراقي ، ونشرها على الموقع الالكتروني للهيئة وفروعها في المحافظات وارسال نسخ منها الى السفارات العراقية والملحقيات التجارية خارج العراق .
- وضع سلم للمشاريع ذات الأهمية الأستراتيجية للعراق مثل مشاريع صناعة الأدوية والمستلزمات الطبية ، الصناعات الغذائية ، المشاريع الصناعية والزراعية والاسكانية .
- القيام بحملة اعلامية واسعة ومكثفة ومستمرة لنشر الوعي الاستثماري ، بخصوص مزايا وفوائد الاستثمار الأجنبي على الاقتصاد العراقي.

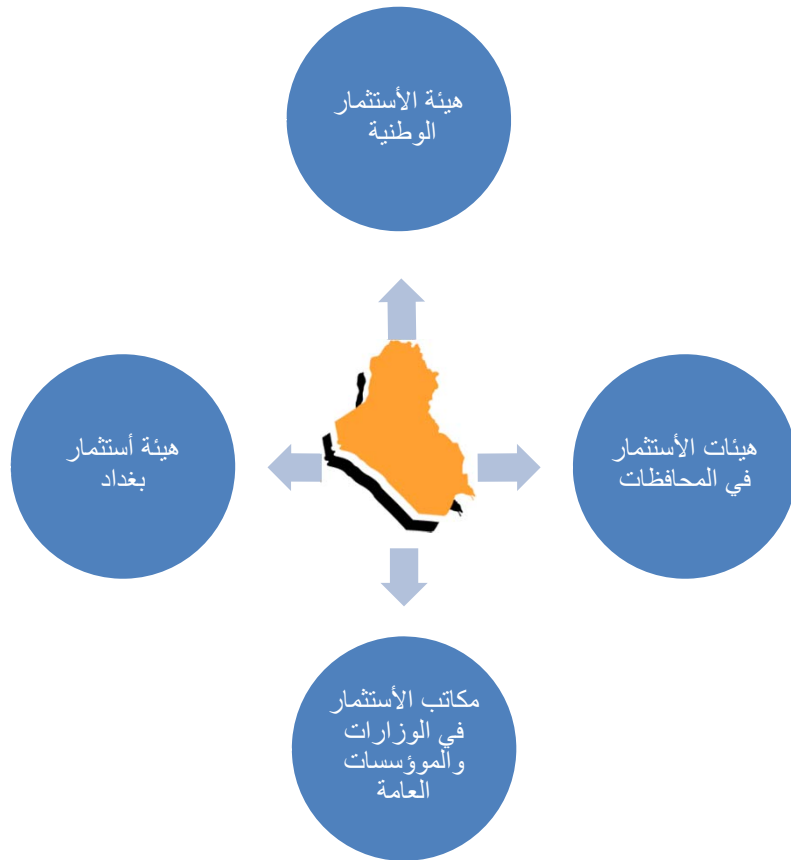
المهندس

علي جبار الفرجي

ALFRAJAI.ALI@GMAIL.COM

The Current role and functions among the Investments committees in Iraq since 2006

واقع حال دور وعمل هيئات الأستثمار في العراق منذ 2006



من خلال دراسة البرامج والمشاريع والخطط الأستثمارية وتوجهات هيئات الأستثمار العاملة في العراق منذ 2006. نخرج بمحصلة لا يُختلف عليها بأن النتائج العام لايرتقي الى أقل مستويات حاجة البلد (أقتصادياً، خدماتياً، تطويرياً) .
تعزى هذه الأخفاقات الى جملة من الأسباب:-

- عدم وجود خارطة أستثمارية شاملة .
- عدم التخصص في مجالات الأستثمار ضمن تركيبة هيئات الأستثمار.
- أنعدام الخبرات الأقتصادية الأستثمارية في إدارة هذا القطاع (الأستثمار)
- عشوائية الإدارة و عدم الأنسجام مع متطلبات البلد.
- تضارب الصلاحيات ضمن مؤسسات الدولة وهيئات الأستثمار.
- عدم معالجة العوائق التي تبعد المستثمرين و الأستثمارات الأجنبية:-
 - التأمين
 - النظام البنكي
 - حماية الأستثمارات
 - الوضع السياسي والأمني المتذبذب
 - عدم تشييط دور الصناعات التكميلية
 - أفتقاد البلد الى برنامج المناطق الحرة

A Restructuring of the Investment Committees Program and work in coordination with the state institutions (provinces, ministries) within the program Specialization in National Investment

برنامج هيكلية هيئة الاستثمار وعملها بالتنسيق مع مؤسسات الدولة (المحافظات, والوزارات) ضمن برنامج التخصص في الاستثمار الوطني /



أعادة هيكلية تأسيس الهيئات الخاصة والعامة العاملة في مجال الاستثمار (هيئة الاستثمار الوطنية، هيئات الاستثمار في المحافظات و كذلك في بغداد، وغيرها). هو برنامج يهدف لأنجاح عمل هيئة الاستثمار بشكل أكبر مما هو عليه واقعاً وللفترة منذ 2006، مستفيدين من تجارب عدد من الدول التي نجحت في هذا المجال. يمتاز هذا البرنامج ب:-

- ❑ عدم الحاجة لأستحداث هيئات أو مؤسسات جديدة ضمن الهيكل التنظيمي للدولة
- ❑ اختزال ومعالجة التخبط في إدارة ملف الاستثمار ضمن برنامج شامل يصب جهده لحاجة البلد متضمناً المحافظات العراقية وبقية المؤسسات العامة، ضمن أولويات خطط الأئماء الاقتصادي للبلد.
- ❑ التخصص في مجالات الاستثمار يضمن كفاءة العمل وأنجاحه.
- ❑ يعتبر التخصص في مجالات الاستثمار عامل إيجابي لأستقطاب المستثمرين الأجانب والتعامل معهم بتقنية ومهنية.
- ❑ يضمن هذا البرنامج وضع خطط استثمارية طويلة الأمد والعمل عليها بتركيز لأنجاحها.
- ❑ تجاوز مشكلة عدم الدراية بأدارة قطاع الاستثمار وغياب الكفاءات في مؤسسات الدولة (المحافظات، والوزارات).
- ❑ يضمن الاستثمار الأمثل للأموال المخصصة لأستثمار وعدم الهدر في مشاريع الأستثمار.